

國立臺東大學創新育成中心

群聚育成打造臺東完整6級產業樣貌

協助臺東更多企業朝永續經營邁進，以及催生更多新創企業，帶動傳統農業、農產品加工轉型，結合農業、生態、文化與觀光，發展「1級X2級X3級」的六級產業，以此雙重利基，臺東大學創新育成中心積極推動在地產業，臺東縣轄區內產業多屬於小型或微型農產業，近年來觀光休閒業蓬勃發展，

臺東大學校長劉金源為臺東子弟，回鄉服務之後即帶領學校，配合地方產業需求調整學校系所的教學方向，並且積極推動創新育成與產學合作，積極促進臺東大學往有機農業、南島原民文化藝術以及休閒旅遊等方向發展，逐漸使臺東大學成為具有地方特色的綜合大學，自2010年起更利用臺東大學創新育成中心（後簡稱臺東育成中心）全面深入推動創新育成與產學合作，整合產官學研各界的能量，為臺東產業發展開啟美好的前景。

臺東大學產學營運及創新育成中心主任林永權指出，臺東育成中心原本歸屬於臺東大學二級單位之下，2015年學校為更深入推動產學合作與協助臺東產業發展，進一步將育成中心所屬的產學營運推廣教育處變成學校的一級單位，並透過與臺東大學產業創新園區的相互連結，聚焦精緻有機農業、生物科技產業、文創產業、觀光旅遊產業及婦女青年創業產業等領域，以更完整的構面協助臺東產業發展。

群聚培育 助眾多婦女成功創業

臺東大學創新育成中心經理楊春桂表示，臺東有多元族群融合特色，但是也存在隔代教養、青壯年人口外流等問題，使婦女成為臺東產業非常重要的人力資源來源，因此協助婦女投入創新創業是促進臺東產業發展的關鍵。對此，臺東育成中心主要採取群聚育成路線，協助臺東許多創業婦女創新產品與拓展市場，穩定企業經營，成為



穩定台灣經濟發展的一股新活力。

「眾所皆知，臺東縣有許多小農，如果能整合眾多小農的產品能量，勢必可以形成較大的群聚效應，進而一起做大市場，因此透過群聚策略推廣臺東在地產業發展，是臺東育成中心的關鍵策略。」楊春桂經理舉例，包括臺東大學有機農夫市集群聚、天龍八步綠色群聚、愛在臺東 168 群聚、紅藜製作群聚等，許多受輔導廠商帶來創新產品與市場銷售的效益，諸如黑耳喜企業社、宇暉企業社、奶慧鹹粥店等婦女創業的新創公司，都利用群聚的力量，發展具備市場力的創新產品，並且順利將產品推廣出去，創造營運佳績。

近 3 年
培育企業創
造就業人數達
87 人

近 3 年累
積培育企業
新創企業家達
19 家

近 3 年婦
女創業成長
3 倍，累積已
達 18 家

婦女創業
卓越表現

近 3 年協
助企業取得
政府資源件數
達 9 件

國立臺東大學創新育成中心

類別 | 婦女創業 育成中心主任 | 林永權

成立時間 | 1996 年創立之後因故暫停業務，2010 年恢復運作

培育領域 | 有機精緻農業、觀光旅遊產業、生物科技產業、文化創意產業

臺東大學產學營運及創新育成中心簡介 | 國立臺東大學創新育成中心隸屬於臺東大學一級單位產學營運推廣教育處之下，與負責產學合作的產學創新園區相互連結，聚焦精緻有機農業、生物科技產業、文創產業、觀光旅遊產業及婦女青年創業產業等領域，整合產、官、學、研資源及跨部會合作，透過建構在地特色化群聚微小型產業的培育平台，協助臺東傳統產業的升級轉型，並且結合觀光體驗休閒產業，打造臺東六級綠色產業群聚，促進臺東產業的創新發展。

以宇暉企業社為例，宇暉企業社創辦人吳蓓如專精於手工造型饅頭設計製造，在 2014 年加入育成並參加愛在臺東 168 群聚，進一步發展出高品質、無添加物，以及時令季節、在地文化特色、食材的「文化創意設計造型饅頭」，不僅榮獲 2015 東台灣精品標章獎、更獲得台東地方產業創新研發計畫優質獎的肯定。

鏈結大企業帶領小企業成長

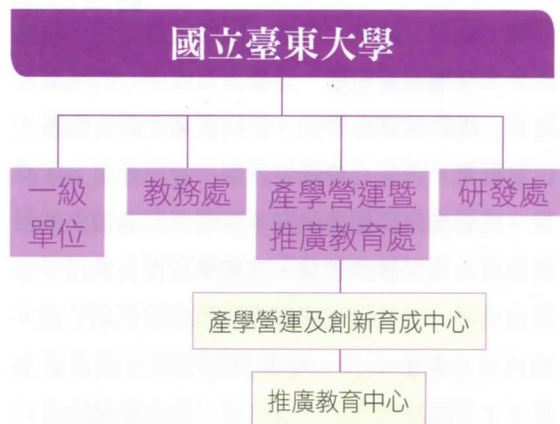
又以今年進駐育成中心的自然食尚企業社創辦人李昀蓁，因懷念小時候愛吃的地瓜酥而回鄉創業，全心投入生產環保包裝、無添加物的健康手工地瓜酥，這項與全球食品健康趨勢同步的產品，未來可望順利開拓國際，為臺東樂活永續飲食產業開創新局，讓世界看到臺東在地企業的國際競爭力。

以群聚育成之外，臺東育成中心也積極建立「育成家族聯盟」、「新女性創業交流聯誼」，藉此促進縣內外的大企業，帶領臺東小型與微型企業成長茁壯。楊春桂經理說，目前臺東育

成中心正透過縣內知名大型產業工廠的導覽解說，與小產業達到文化體驗、相互交流經驗分享的目的，藉以了解企業如何結合在地產業特色融入文化元素，達到創造更多經濟效益的目標。

有鑑於近年來陸續有青年回到臺東，但是很多青年與老一輩的經營者，卻存在著觀念上的鴻溝，因此臺東育成中心也扮演橋樑的角色，

國立臺東大學組織架構圖



自 2013 年開始辦理「中小企業二代接班人研習」，協助企業第二代接班人培養接班能力，並於課程結束後成立聯誼社團，在後續促進更多的互動交流，解決兩代思想的落差，讓更多青年可以排除障礙留下來，為臺東創造更大的經濟發展能量。

同時，臺東育成中心也辦理「企業傳承個案研習營」，遴選優秀企業編撰成教學範例，並於傳承研習班上對學員做範例探討學習，培養相關傳承知識。

整合各界資源 打造臺東六級產業

林永權主任進一步指出，臺東向來以農立縣，然而近年來臺東縣隨著觀光休閒旅遊產業蓬勃發展，服務業逐漸取代農業成為臺東地區的主要產業，因此臺東當地歷代經營農業的廠商，多面臨被淘汰的危機，因此迫切需要轉型。臺東育成中心近年來也積極協助廠商改變傳統經營模式，朝發展有機觀光農場路線邁進，協助廠商化危機為轉機。

臺東臺東育成中心也積極導入中央政府與地方政府資源，為臺東傳統農產與加工產業，轉型升級發展有機觀光農場，進一步朝服務化發展，進而建立東台灣成為有機樂活商圈，培育更多臺東中小企業成長茁壯，邁向全球舞台。

而在協助在地農產業朝服務化發展的策略上，臺東育成中心積極整合學校資源，除了臺東縣中小企業協會、觀光協會、有機農業協會、中小企業榮譽指導員協進會等公協會的資源之外，也積極整合烏來春秋飯店、鹿鳴溫泉酒店、娜路彎大酒店、峇里連鎖商旅、愛上臺東、樂活美學、就是愛創意、台灣超導科技等企業的外部資源，提供進駐企業鏈結到更多的育成輔導。

綜觀來看，因應臺東產業的轉型升級需求，臺東育成中心過去 5 年多來已經建構出全面且完整的育成機制，成功輔導臺東許多傳統產業進行轉型升級，帶動臺東許多婦女創業家以農業加值或有機觀光農產，在市場上發光發亮，臺東育成中心也因此成為我國促進婦女創業的典範代表，值得其他育成機構效仿與學習。



“臺東向來以農立縣，
然而近年來臺東縣觀光休閒旅遊產業蓬勃發展，
服務業逐漸取代農業成為主要產業，
因此當地經營農業的廠商多面臨被淘汰的危機，
迫切需要轉型，因此協助企業化危機為轉機，
成為臺東育成中心的重要任務。”

— 臺東大學產學營運及創新育成中心主任 林永權